

COViS Success Story

Effizientere Projektplanung und -überwachung für CURRENTA

Optimierter Überblick mit der Projektportfolio-App

Die CURRENTA-Gruppe managt und betreibt eines der größten Chemieareale in Europa. Als modernes Serviceunternehmen realisiert CURRENTA im Rahmen ihres Leistungsprofils eine Vielzahl unterschiedlicher Projektarten – vom IT-Projekt bis hin zum Bauprojekt – und schafft optimale Forschungs- und Produktionsbedingungen für die Chemieindustrie. Entsprechend wirkungsvoll müssen die verwendeten IT-Lösungen für die Projektportfolioplanung und -überwachung in der CURRENTA-Gruppe sein. Aus diesem Grund setzt das Unternehmen seit Kurzem auf eine moderne und zuverlässige Lösung von COVIS.

Die Herausforderung

NEUE SOFTWARE-LÖSUNG FÜR BESSERES PROJEKT- PORTFOLIOMANAGEMENT

Die bisher bei CURRENTA eingesetzten Lösungen für eine umfassende Projektübersicht stießen zunehmend an ihre Grenzen: Es gab keine automatische Datensynchronisierung und der Einblick in Echtzeit-Erkenntnisse war nur schwer möglich. Darüber hinaus war die Fehleranfälligkeit durch die manuelle Datenübertragung zum Teil sehr hoch.

Aus diesen Gründen sollten bisher eingesetzte Tools abgelöst werden, um die Überwachung von Kosten, Laufzeit und Qualität des gesamten Projektportfolios zu vereinfachen und zu optimieren. Besonderes Augenmerk lag dabei auf der

Budgetplanung für neue Vorhaben unter Berücksichtigung der bereits laufenden Projekte. In der neuen Lösung sollen alle wichtigen Daten für sämtliche Projekte enthalten sein und sowohl manuell als auch automatisiert über Schnittstellen mit anderen Systemen kontinuierlich aktualisiert werden.

Bestehende Projektportfolio-Tools im Markt konnten nicht überzeugen, enthielten nicht den benötigten und gewünschten Funktionsumfang oder hätten aufwändig angepasst werden müssen. Am Ende fiel die Wahl auf eine individuell entwickelte Lösung auf Basis der Salesforce Plattform.



Die Verbrennungsanlage der Currenta GmbH & Co. OHG in Dormagen.

Das Ziel

PROJEKTE IN QUALITÄT UND UMSETZUNG TRANSPARENT ABBILDEN

Die neue Lösung soll eine umfassende Draufsicht auf das gesamte Projektportfolio in der CURRENTA mit allen projektrelevanten Daten bieten, wobei die detaillierte Einzelprojektplanung in den von den jeweiligen Projektteams favorisierten Lösungen verbleiben soll. Projektverantwortliche müssen sämtliche Informationen rund um ihre zu betreuenden Projekte jederzeit im Blick behalten und Prozesse überwachen können. Dazu zählen unter anderem:

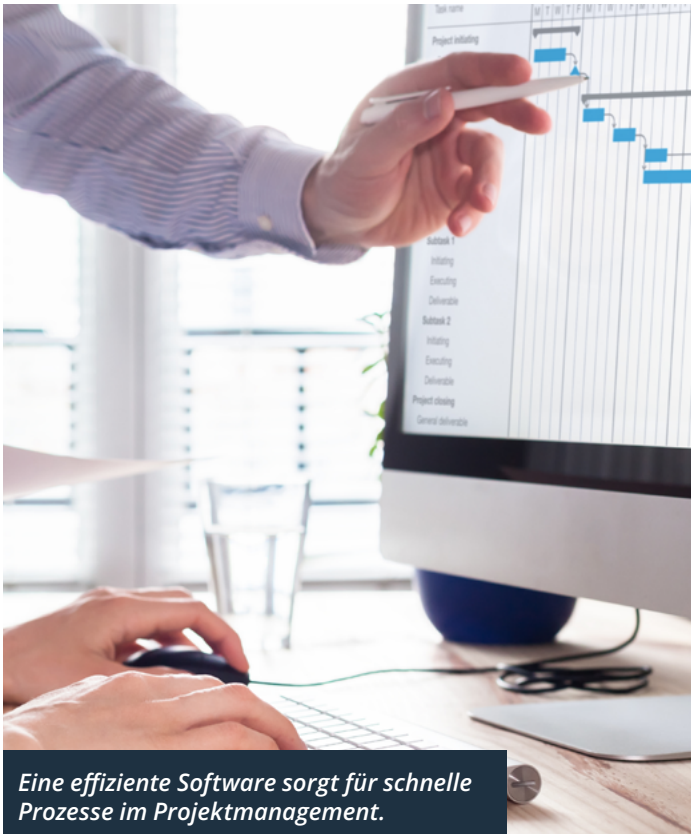
- Zielvorgaben
- zeitliche und finanzielle Aspekte
- personelle Ressourcen und Kapazitäten

Anforderungen an die neue Software-Lösung

Damit sich der Wechsel von bestehenden Anwendungen langfristig lohnt und Nutzen bringt, wurden grundlegende Anforderungen an die neue Software-Lösung definiert. Dazu gehören:

- eine einfach zu bedienende Oberfläche
- eine unkomplizierte Schnittstellen-Anbindung an die bestehende IT-Infrastruktur
- ein einfaches Abrufen von Zwischenständen, um den Status quo einzusehen und reagieren zu können, wenn es zu Verzögerungen oder Engpässen im Projektverlauf kommt
- eine transparente Nachhaltung von Kostenfragen für eine übersichtlichere Projektkoordinierung: Reicht das zur Verfügung stehende Budget aus und lassen sich Projekte wie geplant mit den finanziellen Mitteln realisieren?
- ein vereinfachter Planungsprozess, um laufende und zukünftige Projekte sowie deren Ablauf vorausschauender zu gestalten
- verbesserte Möglichkeiten für regelmäßiges Monitoring, um die daraus gewonnenen Erkenntnisse gewinnbringend für weitere Projekte einzusetzen

Eine moderne Software zur Projektplanung und -überwachung kann zudem dazu beitragen, die Zusammenarbeit zwischen verschiedenen Teams und Mitarbeitern zu verbessern. Lassen sich Informationen und Daten in Echtzeit einsehen, sind die Teams schneller in der Lage, sich auf Änderungen einzustellen oder Engpässe abzufangen. So können Projekte effektiver umgesetzt und nachhaltige Erfolge erzielt werden.



Eine effiziente Software sorgt für schnelle Prozesse im Projektmanagement.

Die Umsetzung

SALESFORCE ALS BASIS FÜR ERFOLGREICHE PROZESSE

Für die Entwicklung der neuen IT-Lösung wurde COVIS mit der Umsetzung beauftragt. Ein Kernprojektteam aus Mitarbeitern von CURRENTA und COVIS arbeitete zur Entwicklung während der Projektlaufzeit eng zusammen. Weil die Projektportfolio-App abteilungsübergreifend eingesetzt werden soll, wurden zunächst interne Anforderungen und Bedürfnisse definiert und die entsprechenden Wissensträger und späteren Anwender ins Team geholt. Dank des anforderungsorientierten Projektansatzes der COVIS konnten Anforderungsanpassungen auch im Laufe des Projektes problemlos berücksichtigt werden.

Im April 2021 ging die erste Version mit den wichtigsten Funktionen und Daten auf dem Produktivsystem live. In der ersten Version wurde das System zunächst vom Project Management Office (PMO) genutzt. Im Laufe des Projektes wurde der Funktionsumfang der ursprünglich geplanten Lösung um zahlreiche Funktionen erweitert. Nach entsprechenden Schulungen konnten rund 350 Projektleiter und weitere Nutzer aus anderen Abteilungen auf das System zugelassen werden.

Die Implementierung und Einführung der IT-Lösung in den Geschäftsbetrieb erfolgten dabei sukzessive, um den laufenden Betrieb nicht zu unterbrechen und Verzögerungen zu vermeiden.



Einfacher Upload von Finanzwerten aus standardisierten Excel Tabellen

Die Lösung

DAS IDEALE TOOL FÜR KOMPLEXES PROJEKTMANAGEMENT

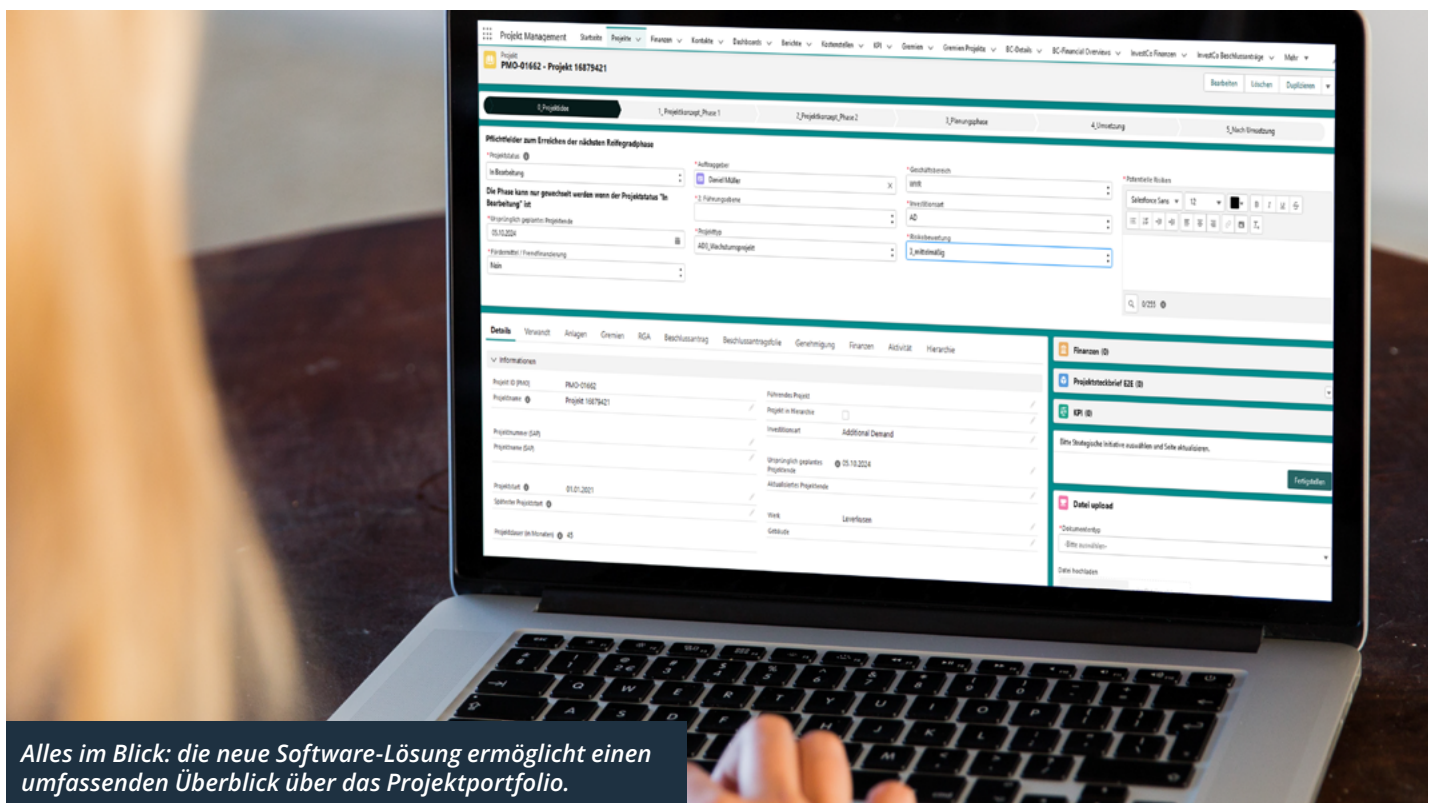
Mit der neuen Projektportfolio-App (PPA) kann das gesamte Projektportfolio abgebildet werden, einschließlich der jeweiligen Projektphasen sowie der aktuellen und zu erwartenden Kosten.

Informationen zum Projekt, wie zum Beispiel der aktuelle Projektstatus und identifizierte Risiken, werden von den Projektverantwortlichen hinterlegt und kontinuierlich aktualisiert. Darüber hinaus ist die Projektportfolio-Lösung über eine Schnittstelle mit dem bestehenden Data Warehouse verbunden und nahtlos in die IT-Infrastruktur von CURRENTA integriert. So wird gewährleistet, dass alle ausgewählten projektbezogenen Daten in der Lösung abgebildet und ausgewählte Projektdaten an das Data Warehouse zurückgespielt werden.

Die Projektportfolio-App gibt uns einen exzellenten Überblick über den Stand aller unserer aktuellen Projekte und erleichtert die Planung und Budgetierung für zukünftige Projekte deutlich. Unsere Mitarbeiter arbeiten gerne mit der App, weshalb sie zunehmend von weiteren Projektleitern genutzt wird.

COVIS hat uns umfänglich beraten, diese Lösung konzipiert und gemeinsam mit dem Team die Projektportfolio-App schnell und effizient erstellt.

*Marcel Riedel
Leiter E2E & SSC
Currenta GmbH & Co. OHG*



Alles im Blick: die neue Software-Lösung ermöglicht einen umfassenden Überblick über das Projektportfolio.

Diese Funktionen bringt die Projektportfolio-App mit:

- Eigens konfigurierte Reports und Dashboards liefern Echtzeit-Erkenntnisse über die aktuellen Projektdaten und erlauben jederzeit einfache, aktuelle und umfassende Auswertungen. Mögliche Abweichungen zwischen Soll und Ist werden frühestmöglich erkannt, sodass rechtzeitig entsprechende Maßnahmen eingeleitet werden können.
- Das Tool ermöglicht es, neben den laufenden Projekten auch zukünftige Vorhaben abzubilden und zu planen, sodass eine ganzheitliche Kostenplanung und die Budgetierung für die nächsten Jahre unterstützt werden.
- Die Detailplanung der einzelnen Projekte wurde im Rahmen der Lösungsfindung bewusst nicht abgebildet, damit die individuellen Anforderungen in den jeweiligen Projektteams berücksichtigt bleiben.
- Die App erleichtert den einzelnen Fachbereichen und dem Controlling die Nachverfolgung von Kostenfaktoren wie CAPEX- und OPEX-Zahlen sowie weitere Kennzahlen.
- Eine kompakte Übersicht zeigt alle Gremientermine und die dort vorgestellten Projekte an.

Speziell fürs Controlling ergeben sich weitere Vorteile:

- eine strukturierte Darstellung der Ist- und Planwerte
- die tägliche automatisierte Aktualisierung der Ist-Werte in Salesforce
- die Speicherung der Projektkennzahlen zu bestimmten Terminen
- Definierte KPIs

Ein großer Nutzen der Projektportfolio-App liegt für CURRENTA darin, die Projektqualität besser nachzuvollziehen. Dazu schafft die neue IT-Lösung eine einheitliche Sicht auf sämtliche Projekte und gibt Einblicke und Erkenntnisse darüber, wie gut das Unternehmen in der Projektumsetzung aufgestellt ist.

Monatliches Name	Jahr	Monat	CAPEX Ist	CAPEX Obligo	OPEX Ist	OPEX Obligo	Executiv...
FA-31077	2023	3	1.000 €		50.000 €		
FA-31076	2023	2	8.000 €		30.000 €		
FA-31075	2023	1	1.000 €		11.000 €		

Abbildung der monatlichen Ist-Kosten



Finanzwerte im Detail: Soll- und Ist-Kosten auf einen Blick



**Lassen Sie uns miteinander sprechen.
Wir freuen uns schon auf Ihre Anfrage.**

Uwe Eilers, COViS

Kontakt aufnehmen

Tel.: +49 211 557 26 33

E-Mail: u.eilers@covis.de

Über COViS

**Komplex einfach gemacht.
Agil, erfahren, authentisch.**

Wir sind Experte in der Konzeption, Realisierung und im Betrieb von maßgeschneiderten Software-Lösungen. Seit über 30 Jahren entwickeln wir individuelle Anwendungssysteme, die unsere Kunden erfolgreicher machen. Als ganzheitlicher und zertifizierter Salesforce-Partner schaffen wir zudem eine herausragende Customer Experience auf Basis innovativer Cloud-Technologie. Kundenbeziehungen zu verbessern ist unser Ziel – dafür ist uns keine Herausforderung zu komplex. Mit innovativen Technologien, agiler Softwareentwicklung und langjähriger Erfahrung und Expertise verhelfen wir Unternehmen zu nachhaltigem Erfolg.

**Wir bringen Sie sicher durch die
digitale Transformation.**

Über CURRENTA

**Wir verbinden Menschen und Industrie.
Partner für eine lebenswerte Zukunft.**

CURRENTA managt und betreibt eines der größten Chemieareale in Europa – den CHEMPARK mit seinen Standorten in Leverkusen, Dormagen und Krefeld-Uerdingen. Inklusive aller Tochterunternehmen sind aktuell ca. 5.400 Mitarbeiter bei CURRENTA beschäftigt. Die CURRENTA schafft optimale Forschungs- und Produktionsbedingungen für die ansässigen Kunden. Das Dienstleistungsspektrum umfasst beispielsweise die Stoff- und Energieversorgung vor Ort, vielfältige Analytikleistungen, modernes Umweltmanagement, umfangreiche Infrastrukturleistungen und zuverlässige Sicherheitskonzepte.

Dr. Glinz COViS GmbH
Heerdter Sandberg 32
40549 Düsseldorf
Web: www.covis.de



Currenta GmbH & Co. OHG
Kaiser-Wilhelm-Allee 80
51373 Leverkusen
Web: www.currenta.de

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung der Sprachformen männlich, weiblich und divers (m/w/d) verzichtet. Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermaßen für alle Geschlechter.